



กรมการแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SERVICES

แผนปฏิบัติการ

นวัตกรรมทางการแพทย์

(พ.ศ. 2562 -2570)

กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

แผนปฏิบัติการราชการนวัตกรรมทางการแพทย์

(พ.ศ. 2562 - พ.ศ. 2570)

กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

บทสรุปผู้บริหาร

ประเทศไทยประกาศวิสัยทัศน์เชิงนโยบาย “ไทยแลนด์ 4.0” เป็นโมเดลเพื่อพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน อันจะช่วยยกระดับให้เป็นประเทศที่มีรายได้สูง พร้อมปรับสมดุลประเทศเพื่อความยั่งยืนด้วยการเสริมสร้างศักยภาพและสร้างโอกาสสู่ “การขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยด้วยนวัตกรรม” (Value-Based Economy) จากการสร้างความเข้มแข็งจากภายในและปรับเปลี่ยนวิธีการจาก “ทำมาก ได้น้อย” เป็น “ทำน้อย ได้มาก” (Productivity) อีกทั้งยังมียุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” แบ่งเป้าหมายการพัฒนาออกเป็น 4 ระยะ ๆ ละ 5 ปี ใช้กลไกขับเคลื่อนด้วยแผนแม่บท แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิรูปประเทศ ตลอดจนแผน/นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามภารกิจหน้าที่ สำหรับเป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

กรมการแพทย์จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการสนองรับต่อยุทธศาสตร์ชาติ แผนและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายไทยแลนด์ 4.0 แผนแม่บท แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แผนปฏิรูปประเทศ แผนปฏิบัติการกระทรวงสาธารณสุข เป็นต้น โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ระยะ 20 ปี และ ระยะ 5 ปี ดังนี้

วิสัยทัศน์ 20 ปี : ประชาชนสุขภาพดีได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค การแพทย์ไทยเป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย

วิสัยทัศน์ 5 ปี : ประชาชนได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค ภายในปี พ.ศ. 2565

การจัดทำแผนปฏิบัติการแบ่งตามระยะที่ประเทศกำหนด คือ ระยะ 5 ปีและรายปี ช่วงแรกเน้นการปฏิรูประบบ กรมการแพทย์ได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วยแบบไร้รอยต่ออย่างครบวงจร นำไปสู่เป้าหมาย Hospital based Medical Services to Personal Based Medical Services โดยใช้กลไกขับเคลื่อนตามแผนปฏิรูป DMS 4 Reform ตามภารกิจทางการแพทย์ที่ประกอบด้วยการพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้วยความตระหนักถึงบทบาทในการเป็นกรมวิชาการและความจำเป็นในการสร้าง พัฒนา ประยุกต์ ต่อยอด และการใช้องค์ความรู้ เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาในระดับประเทศ เป็นแหล่งอ้างอิง รับ-ส่งต่อ ภายใต้ความร่วมมือร่วมใจ (Co-Creation) ทุกภาคส่วน ซึ่งได้กำหนดเป็นพันธกิจที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อเสริมสร้างความทันสมัยทันต่อการพัฒนาเทคโนโลยีแบบพลวัต ตลอดจนพัฒนาความสามารถในการรักษาพยาบาลของหน่วยงานในสังกัด เพื่อนำไปสู่การถ่ายทอดองค์ความรู้เหล่านั้นอย่างเป็นระบบ อีกทั้งสร้างระบบสนับสนุนการวิจัยในเรื่องการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย ด้านนวัตกรรม การจัดหาแหล่งทุน การสร้างมาตรฐานงานวิจัย การผลักดันให้เกิดสิทธิการดูแลรักษาอย่างครอบคลุมทั่วถึง รวมทั้งการกำหนดนโยบายที่ต้องการแก้ปัญหาสำคัญของประเทศ หรือเพื่อยกระดับความสามารถทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ดังจะเห็นได้ว่า

กรมการแพทย์ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาโดยตลอด และเห็นถึงความสำคัญในการที่จะพัฒนาให้เป็นระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีมาตรฐานและสมคุณค่าระดับสากล จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการนวัตกรรมทางการแพทย์ พ.ศ. 2562 – 2570 โดยกำหนดวิสัยทัศน์ และวางเป้าหมายในแต่ละระยะ ดังนี้

วิสัยทัศน์นวัตกรรม : องค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ของประเทศภายในปี พ.ศ. 2570

เป้าหมาย : 1. บุคลากรกรมการแพทย์มีความเข้าใจในการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ (พ.ศ.2562–2564)

2. กรมการแพทย์ดำเนินการสร้างผลงานนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างเป็นระบบและรูปธรรม อันจะนำไปสู่การใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณสุข / เชิงพาณิชย์ (พ.ศ. 2565 – 2570)

การขับเคลื่อนแผนจึงให้ความสำคัญในการเสริมสร้าง สนับสนุนบุคลากรให้เป็นนักนวัตกรรมทางการแพทย์ชั้นนำของประเทศ ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายในการนำไปใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณสุข รวมถึงการต่อยอดเชิงพาณิชย์ และเพื่อให้ผู้ปฏิบัติมีความเข้าใจ เข้าถึงนโยบายและแนวทางการพัฒนา จึงแบ่งประเภทนวัตกรรมออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. ประเภทนวัตกรรมแบบชิ้นงาน

1.1 ระดับรายบุคคล ที่นวัตกรรมสนใจจะพัฒนาตามความชอบ

1.2 ระดับหน่วยงาน นวัตกรรมกลุ่มนี้เกิดจากปัญหาที่พบในการทำงานด้านการบริการของหน่วยงานต่าง ๆ ในโรงพยาบาลหรือสถาบัน โดยมีทีมบริหารหน่วยงานให้การสนับสนุนในการพัฒนา

1.3 ระดับกรม นวัตกรรมกลุ่มนี้เกิดจากนโยบายระดับกรมหรือหน่วยงานส่วนกลาง ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาเพื่อช่วยแก้ปัญหาสำคัญหรือพัฒนาศักยภาพของระบบบริการตามนโยบายของกรมการแพทย์

2. ประเภทนวัตกรรมบริการ เป็นนวัตกรรมที่เกิดจากการวิเคราะห์และสังเคราะห์แนวทางการแก้ปัญหาเชิงระบบของประเทศ จากฐานข้อมูลของหน่วยงานต่าง ๆ ในกรมการแพทย์ร่วมกับแผนการควบคุมโรคระดับชาติ เป็นแนวทางในการจัดการสร้างและคิดค้น

แนวทางในการพัฒนานวัตกรรมของกรมการแพทย์

1. การสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับโรงพยาบาลขนาดเล็กและชุมชน

2. การสร้างสภาพแวดล้อมในการเกิดนวัตกรรม

3. การสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพของประชาชนในการดูแลตนเอง

เพื่อความสำเร็จและความยั่งยืนของการดำเนินการนวัตกรรมทางการแพทย์ กรมการแพทย์จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานพัฒนานวัตกรรมกรมการแพทย์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริม สนับสนุน แนวทางการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ที่มีคุณค่าอย่างครบวงจร และสร้างเครือข่ายการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อไปให้ถึงเป้าหมายในการจดอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร การพัฒนานวัตกรรม การพัฒนานวัตกรรมระบบสุขภาพ และการต่อยอดเชิงพาณิชย์ ทำให้ประชาชนได้รับการดูแลรักษาด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์ ที่ได้รับการพัฒนาขึ้นภายในประเทศ มีโอกาสเข้าถึงอย่างเป็นธรรม ส่งผลต่อการประหยังบประมาณ กรณีที่เทคโนโลยีที่ใช้ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงอาจเป็นการสร้างรายได้ให้กับประเทศด้านการแพทย์เฉพาะทางมูลค่าสูงต่อไป

กระบวนการปฏิบัติงาน

1. การวางแผนปฏิบัติราชการนวัตกรรมการ (strategic planning)
2. การนำแผนไปปฏิบัติ (strategic implementation)
3. การควบคุม ติดตามและประเมินผล (strategic control)



ภาพกระบวนการจัดการยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมการแพทย์

สรุปสาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการนวัตกรรมการทางการแพทย์ กรมการแพทย์

วิสัยทัศน์ด้านนวัตกรรม : องค์การชั้นนำด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ของประเทศภายในปี พ.ศ. 2570

พันธกิจ : 1. วิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์สู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์

2. นำองค์ความรู้สู่การสร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบบริการสุขภาพ

3. สร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์โดยมุ่งเน้นการแพทย์ที่บุคคล (personal-based medicine)

เป้าหมาย :

1. บุคลากรกรมการแพทย์มีความเข้าใจในการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ (พ.ศ.2562–2564)

2. กรมการแพทย์ดำเนินการสร้างผลงานนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างเป็นระบบและรูปธรรม

อันจะนำไปสู่การใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณสุข / เชิงพาณิชย์ (พ.ศ. 2565 – 2570)

เชื่อมโยง :

พ.ศ. 2562 : นวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์

พ.ศ. 2563 : นวัตกรรมการบริหารจัดการสถานการณโรคระบาดแห่งชาติ

พ.ศ. 2664 – 2567 : Re-Inventing Healthcare

พ.ศ. 2568 – 2570 : นวัตกรรมทางการแพทย์ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบสุขภาพ และ/หรือต่อยอด

เชิงพาณิชย์

ความท้าทายการดำเนินงาน

1. การสร้างการมีส่วนร่วมของคนในองค์กรในการสร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์

2. การสร้างนวัตกรรมทางการแพทย์ที่มุ่งเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

3. การพัฒนาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลและนวัตกรรมทางการแพทย์ ที่มีผลต่อการให้บริการ และการบริหารจัดการทางการแพทย์ในระบบสุขภาพ

แผนปฏิบัติการ 5 เรื่อง

1. สร้างค่านิยมองค์กรด้านนวัตกรรมทางการแพทย์

เป้าประสงค์ : เป็นองค์กรด้านนวัตกรรมและตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมทางการแพทย์

2. พัฒนาโครงสร้างและระบบจัดการนวัตกรรมทางการแพทย์

เป้าประสงค์ : ให้มีหน่วยงานรับผิดชอบและระบบที่จำเป็นในการดำเนินการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์

3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์

เป้าประสงค์ : ให้บุคลากรทางการแพทย์และหน่วยงานมีความรู้ และเกิดแรงบันดาลใจ ในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์และพัฒนาให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน

4. สนับสนุนการสร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์และส่งเสริมการนำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์และเชิงพาณิชย์

เป้าประสงค์ : ให้หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์สร้างนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรมการแพทย์สนับสนุนการดำเนินการ และงบประมาณ

5. การกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการนวัตกรรมกรมการแพทย์

เป้าประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงานนวัตกรรมกรมการแพทย์ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

แผนปฏิบัติการนวัตกรรมทางการแพทย์ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 2 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (หลัก)

(1) เป้าหมาย

- 1.1 คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21
- 1.2 สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์

1) เสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพภาวะที่ดี

ครอบคลุมทั้งด้าน กาย ใจ สติปัญญา และสังคม มุ่งเน้นการเสริมสร้างการจัดการสุขภาพในทุกรูปแบบ ที่นำไปสู่การมีศักยภาพในการจัดการ สุขภาวะที่ดีได้ด้วยตนเอง พร้อมทั้งสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมให้คนไทย มีสุขภาพที่ดีและมีทักษะด้านสุขภาพที่เหมาะสม

การพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาพที่ดีโดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในการสร้างความเป็นเลิศทางด้านบริการทางการแพทย์และสุขภาพแบบครบวงจรและทันสมัย ที่รวมไปถึงการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ในการให้คำปรึกษาวินิจฉัย และพยากรณ์การเกิดโรคล่วงหน้า การพัฒนาระบบการดูแลสุขภาพทางไกลให้มีความหลากหลาย เข้าถึงง่าย เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในพื้นที่ห่างไกล มีการเชื่อมโยงผลิตภัณฑ์เข้ากับอินเทอร์เน็ต ทางด้านสุขภาพ และจัดให้มีระบบการเก็บข้อมูลสุขภาพของประชาชนตลอดช่วงชีวิตให้มีประสิทธิภาพ โดยอยู่บนพื้นฐานความยั่งยืนทางการคลัง รวมถึงการปฏิรูประบบการเก็บภาษีและรายจ่ายเพื่อให้บริการด้านสุขภาพ ตลอดจนการปฏิรูประบบหลักประกันสุขภาพในการสร้างสุขภาพที่ดีให้กับประชาชนทุกช่วงวัยอย่างมีประสิทธิภาพ พอเพียง เป็นธรรม และยั่งยืน

2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (รอง)

(1) เป้าหมาย

1.1 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์

2.1 อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

2.1.1 อุตสาหกรรมและบริการการแพทย์ครบวงจร

ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนปฏิบัติการชาครนวัตกรรมการทางการแพทย์ มีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 3 ประเด็น ดังนี้

(1) ประเด็นที่ 13 การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี (หลัก)

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 คนไทยมีสุขภาวะที่ดีขึ้นและมีความเป็นอยู่ดีเพิ่มขึ้น

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

2.1 แผนย่อยการพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดี (หลัก)

- แนวทางการพัฒนา

1) ปรับเปลี่ยนและพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัย ได้ตามมาตรฐานสากลภายใต้ระบบการบริหารที่มีการกระจายอำนาจ มีประสิทธิภาพ พอเพียง เป็นธรรมและยั่งยืน รวมทั้ง ปรับระบบบริหารจัดการทรัพยากรร่วมกันระหว่างสถานพยาบาลทุกสังกัดในเขตพื้นที่สุขภาพในการพัฒนาคุณภาพระบบบริการทั้งด้านบุคลากร ทรัพยากรทางการแพทย์ และโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมโยงบริการตั้งแต่ระดับปฐมภูมิ ทุติยภูมิ และตติยภูมิเข้าด้วยกันอย่างไม่มีอุปสรรค พร้อมพัฒนาระบบส่งต่อและระบบการแพทย์ฉุกเฉินที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่สามารถเชื่อมโยงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบบริการสุขภาพ

2) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้เพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพกับระบบบริการสุขภาพ และระบบสุขภาพทางไกล เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ

- เป้าหมายของแผนย่อย

มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น

(2) ประเด็นที่ 4 อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (รอง)

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย

๑. การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในสาขาอุตสาหกรรมและบริการ

๒. ผลผลิตภาพการผลิตของภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการเพิ่มขึ้น

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

2.1) แผนย่อยอุตสาหกรรมและบริการการแพทย์ครบวงจร (รอง)

● แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการด้านสุขภาพ เช่น การแพทย์ทางไกลและการแพทย์แม่นยำ ปัญญาประดิษฐ์ เทคโนโลยีชีวภาพด้านสุขภาพ ผลิตภัณฑ์สุขภาพ ยา และชีววัตถุ เป็นต้น ตลอดจนจัดทำฐานข้อมูลที่จำเป็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในทุกมิติของการให้บริการด้านสุขภาพ

2) ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมการแพทย์ที่ทันสมัย มีคุณค่า และมีมูลค่าเพิ่มสูง โดยส่งเสริมการนำผลิตภัณฑ์ของอุตสาหกรรมการแพทย์ที่ทันสมัยมาใช้ในประเทศ เพื่อสร้างอุตสาหกรรมและบริการการแพทย์ที่สามารถรองรับความต้องการในประเทศและต่างประเทศ และพร้อมมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมและบริการการแพทย์

3) ผลิตและพัฒนาบุคลากรทางด้านสุขภาพในทุกระดับ ทั้งในภาคอุตสาหกรรมและบริการทางการแพทย์ ทั้งแผนปัจจุบันและแผนไทยให้มีศักยภาพด้านเทคโนโลยี มีทักษะความชำนาญและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

4) ยกกระดับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และการให้บริการทางการแพทย์ให้เทียบเท่ากับระดับสากล ยกกระดับการแพทย์และบริการสุขภาพแผนไทย สร้างศูนย์ทดสอบมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ ส่งเสริมการอำนวยความสะดวกในการตรวจและรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ของไทยให้กับผู้ประกอบการอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ในราคาที่เป็นธรรมเพื่อให้ผู้ประกอบการไทยสามารถแข่งขันได้มากขึ้น

5) ขยายช่องทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศ และเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในประเทศ เช่น การตรวจสุขภาพ ทัศนธรรม เป็นต้น ส่งเสริมให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านสุขภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจที่ผสมผสานความเชี่ยวชาญทั้งในการแพทย์แผนปัจจุบันและการแพทย์แผนไทย ควบคู่ไปกับการสร้างระบบเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคด้านเวชศาสตร์การเดินทางและท่องเที่ยว

● เป้าหมายของแผนย่อย

อุตสาหกรรมและบริการทางการแพทย์มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

2.2) แผนย่อยอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ (รอง)

● แนวทางการพัฒนา

ยกระดับความสามารถของผู้ผลิต ผู้พัฒนา และผู้ออกแบบและสร้างระบบของไทยให้มีความสามารถในการแข่งขันในด้านต่าง ๆ มากขึ้น เช่น การสร้างและบริหารห่วงโซ่มูลค่าระดับโลก การจัดหาวัตถุดิบ ชิ้นส่วน และอุปกรณ์อย่างเพียงพอ การบริหารจัดการองค์กร การตลาด และการเข้าถึงแหล่งเงินทุน เป็นต้น และให้สามารถสร้างและพัฒนานวัตกรรมทางอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงการสร้างโมเดลในการทำธุรกิจใหม่ในอนาคต

● เป้าหมายของแผนย่อย

ความสามารถในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจดิจิทัลของไทยดีขึ้น

(3) ประเด็นที่ 23 งานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม (รอง)

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

● เป้าหมาย

1. ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างฐานทางเทคโนโลยีและด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น
2. มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้น

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

2.1) แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม (หลัก)

● แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ของประเทศตลอดทุกช่วงวัย (ปฐมวัย วัยเด็กวัยเรียน วัยแรงงาน วัยสูงอายุ) การตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย เพื่อให้ประชาชนไทยมีทักษะความรู้ และเป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ โภชนาการและสุขภาวะในช่วงปฐมวัย การปลูกฝังความเป็นคนดี มีวินัย และจิตสาธารณะในวัยเรียน การพัฒนาทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 ในวัยเรียนและวัยแรงงาน บุคลากรทางการศึกษา ครู หลักสูตรและกระบวนการสอน การส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ ระบบบริการสาธารณสุข และวิทยาศาสตร์ทางการกีฬา

2) สร้างความเสมอภาคทางสังคม โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคม เพื่อลดความแตกต่างทางด้านรายได้ รายจ่าย การเข้าถึงบริการขั้นพื้นฐาน และเพิ่มความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ การจัดการที่ดินทำกิน ระบบหลักประกันสุขภาพของรัฐ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และกระจายอำนาจการเข้าถึงบริการสาธารณะและกระบวนการยุติธรรม

3) ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้มีความทันสมัย ตอบสนองความต้องการและให้บริการประชาชนได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และโปร่งใส โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ รัฐบาลดิจิทัล ระบบข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ กลไกการพัฒนาในเชิงพื้นที่

● เป้าหมายของแผนย่อย

คุณภาพชีวิต ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ และความเสมอภาคทางสังคมได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น จากผลการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคม

2.2) แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านเศรษฐกิจ (รอง)

● แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาเกษตรสร้างมูลค่า โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในภาคการเกษตรเป้าหมายของประเทศ ได้แก่ เกษตรอัตลักษณ์ เกษตรปลอดภัย เกษตรชีวภาพ เกษตรแปรรูปและเกษตรอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ และความหลากหลายของผลผลิต รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ ลดรายจ่ายและลดปัจจัยเสี่ยงในการทำเกษตรให้กับเกษตรกร ตลอดจน

รักษาความหลากหลายทางชีวภาพ และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ การพัฒนาสายพันธุ์พืชและสัตว์ การลดต้นทุนแรงงานและปัจจัยการผลิต การพยากรณ์อากาศและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงเพื่อการเกษตร การรักษาและแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เป็นต้น

2) พัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในภาคอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ ได้แก่ อุตสาหกรรมชีวภาพ อุตสาหกรรมความมั่นคง อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมดิจิทัล ข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ และอุตสาหกรรมอาหาร ยาและเครื่องสำอาง โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ ชีววัตถุและวัคซีน สมุนไพร วิทยาการหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ ความปลอดภัยไซเบอร์ พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โครงข่ายพลังงานอัจฉริยะ การกักเก็บพลังงาน การบินและอวกาศ การขนส่งระบบราง การเชื่อมต่อของสรรพสิ่ง และข้อมูลขนาดใหญ่

3) พัฒนาบริการแห่งอนาคต โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้ นวัตกรรมในภาคบริการเป้าหมายของประเทศ ได้แก่ การบริการทางการแพทย์ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน และการบริการขนส่งและโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับการให้บริการ เพิ่มทักษะของบุคลากรไทยที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยมีประเด็นการวิจัยที่สำคัญ อาทิ ระบบแพทย์ปฐมภูมิ การดูแลผู้สูงอายุ การบริการทางการแพทย์แบบแม่นยำ การท่องเที่ยวเชิงส่งเสริมสุขภาพ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม และการกระจายสินค้า ระบบโลจิสติกส์อัจฉริยะ

● เป้าหมายของแผนย่อย

ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ สร้างมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นจากการวิจัยและ นวัตกรรมส่งผลให้เกิดการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน

2.2.2 แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านสาธารณสุข

กำหนดการดำเนินงาน 4 ด้าน 10 ประเด็น ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ด้านนวัตกรรมกรรมการแพทย์ ดังนี้

- 1) ประเด็นการปฏิรูป : ด้านระบบบริหารจัดการด้านสุขภาพ
- 2) ขั้นตอนการดำเนินงานสอดคล้องกับประเด็นที่
 - 2) ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศสุขภาพ
 - 3) กำลังคนสุขภาพด้านระบบบริการสาธารณสุข
 - 6) ระบบการแพทย์ฉุกเฉิน
 - 8) ความรอบรู้ด้านสุขภาพ

2.2.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

1) วัตถุประสงค์ที่ 3.1.3 : เพื่อให้เศรษฐกิจเข้มแข็ง แข่งขันได้ มีเสถียรภาพ และมีความยั่งยืนสร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานใหม่โดยการใช้นวัตกรรมที่ เข้มข้นมากขึ้นสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากและสร้างความมั่นคงทางพลังงาน อาหาร และน้ำ

2) เป้าหมายรวมที่ 3.2.3 : ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้
โครงสร้างเศรษฐกิจปรับสู่เศรษฐกิจฐานบริการและดิจิทัล มีผู้ประกอบการรุ่นใหม่และเป็นสังคม

ผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้มแข็งสามารถใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์คุณค่าสินค้าและบริการ มีระบบการผลิตและให้บริการจากฐานรายได้เดิมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุนในการผลิตและบริการฐานความรู้ชั้นสูงใหม่ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมทั้งกระจายฐานการผลิตและการให้บริการสู่ภูมิภาคเพื่อลดความเหลื่อมล้ำโดยเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพ และมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี และมีปัจจัยสนับสนุน อาทิ ระบบโลจิสติกส์ พลังงาน และการลงทุนวิจัยและพัฒนาที่เอื้อต่อการขยายตัวของภาคการผลิตและบริการ

3) ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
เป้าหมายที่ 2 : เพิ่มความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์

เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อ ยกกระดับความสามารถการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ และคุณภาพชีวิตของประชาชน

ตัวชี้วัด 2.1 : อันดับความสามารถการแข่งขันโครงสร้างพื้นฐานด้าน

วิทยาศาสตร์ และด้านเทคโนโลยี จัดโดย IMD อยู่ในลำดับ 1 ใน 30

ตัวชี้วัด 2.1 : ผลงานวิจัยและเทคโนโลยีพร้อมใช้ที่ถูกนำไปใช้ในการสร้าง

มูลค่าเชิงพาณิชย์ให้กับภาคการผลิตและบริการ และภาคธุรกิจ มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของผลงานทั้งหมด

ตัวชี้วัด 2.4 : นวัตกรรมทางสังคมและนวัตกรรมสำหรับผู้สูงอายุและผู้

พิการที่ผลิตได้เอง ภายในประเทศ มีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 1 เท่าตัว

แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

- ชื่อแผนระดับที่ 3 : นโยบายไทยแลนด์ 4.0 (ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม)
- ชื่อแผนระดับที่ 3 : แผนปฏิบัติราชการกระทรวงสาธารณสุข (4 excellence)
- ชื่อแผนระดับที่ 3 : แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ (ลดความเหลื่อมล้ำ)
- ชื่อแผนระดับที่ 3 : แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
- ชื่อแผนระดับที่ 3 : แผนปฏิบัติราชการกรมการแพทย์ (ระยะที่ 1 ปฏิรูประบบ)

แผนปฏิบัติราชการกรมการแพทย์ (ระยะที่ 1 ปฏิรูประบบ) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ทั้ง

ประเด็น	รายการ
วิสัยทัศน์ 20 ปี	ประชาชนสุขภาพดี ได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค การแพทย์ไทยเป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย
วิสัยทัศน์ 5 ปี	ประชาชนได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค ภายในปี พ.ศ. 2565
พันธกิจ :	สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สมคุณค่า (Appropriate Medical Technology) เสริมสร้างการมีส่วนร่วม (Co-Creation) ทางวิชาการและบริการทางการแพทย์ในทุกภาคส่วนเพื่อพัฒนาการแพทย์ของประเทศไปสู่มาตรฐานสากล

เป้าหมายสูงสุด	ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่ที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน
เข็มมุ่ง	ประชาชนได้รับการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Comprehensive Health Care) ด้วยการดำเนินงาน ดังนี้ 1) พัฒนาการแพทย์เฉพาะทางให้ได้คุณภาพ 2) พัฒนา digital technology assisted service system 3) การส่งเสริมพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์
เป้าประสงค์	1. การแพทย์ของประเทศที่เป็นเลิศและสมคุณค่า (Value Based Medical Service) 2. แพทย์และบุคลากรด้านสุขภาพมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (Health Care Personnel Excellence) 3. การบริหารจัดการที่ดีเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (Management Excellence)
แผนปฏิบัติราชการ : แผนงาน	1.1 สร้างความเข้มแข็งเครือข่ายบริการและวิชาการทางการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศ แผนงาน : 1.1.1 การแพทย์เพื่อเฉลิมพระเกียรติและสนองพระราชดำริ 1.1.2 พัฒนาความเป็นเลิศของหน่วยงานกรมการแพทย์ (The Best of the Best) 1.1.3 พัฒนาคูณภาพการรักษาทางการแพทย์ (The Best for the Most) 1.1.4 พัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์และเทคโนโลยีทางการแพทย์ 1.1.5 พัฒนาเครือข่ายด้านการแพทย์และสาธารณสุขกับต่างประเทศ
	1.2 พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Comprehensive Health Care) แผนงาน : 1.2.1 พัฒนาดิจิทัลเพื่อการดูแลสุขภาพ (Digital Medicine) 1.2.2 พัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วยแบบไร้รอยต่ออย่างครบวงจร (Seamless Comprehensive Health Care)
	2.1 พัฒนาแพทย์และบุคลากรด้านสุขภาพให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางและเพียงพอ กับความต้องการของประเทศ แผนงาน 2.1.1 พัฒนาคุณภาพมาตรฐานสถานบริการสุขภาพ
	3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนให้เกิดความเป็นเลิศ แผนงาน 3.1.1 พัฒนาระบบดิจิทัลกรมการแพทย์ (Digital DMS Transformation) 3.1.2 สร้างความเข้มแข็งของหน่วยงานกรมการแพทย์ 3.1.3 พัฒนาสมรรถนะและเสริมสร้างความสุขของบุคลากร กรมการแพทย์ (HR Transformation) 3.1.4 นวัตกรรมการบริหารจัดการองค์กร

■ ชื่อแผนระดับที่ ๓ : แผนปฏิรูปกรมการแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
(กรมการแพทย์)

เป้าหมาย : Hospital Based Medical Services to Personal Based
Medical Services

ประเด็น : 4 Reform ประกอบด้วย

1. Function Reform
2. Agenda Reform
3. Area Reform
4. System Reform

แนวทาง :

1. พัฒนา สร้างเสริมองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีความทันสมัยมาใช้เพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับสถานบริการสุขภาพให้ได้มาตรฐานระดับสากล ประชาชนสามารถเข้าถึง สร้างความเป็นธรรมในระบบสุขภาพ รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมโยงบริการตั้งแต่ระดับปฐมภูมิ ทติยภูมิ และตติยภูมิเข้าด้วยกันอย่างไม่มีอุปสรรค พร้อมพัฒนาระบบส่งต่อและระบบการแพทย์ฉุกเฉินที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาาระบบฐานข้อมูลที่สามารถเชื่อมโยงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบบริการสุขภาพ และระบบสุขภาพทางไกลเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ
2. พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีความเชื่อมต่อการให้บริการด้วยการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วนสุขภาพเพื่อให้เกิดการดูแลสุขภาพแบบไร้รอยต่ออย่างครบวงจร นำไปสู่ประชาชนมีส่วนร่วมและเกิดความรู้ในการดูแลสุขภาพตนเองได้ส่งผลให้ระบบสุขภาพเกิดความต่อเนื่องและยั่งยืน
3. พัฒนากำลังคนและบุคลากรด้านสุขภาพทั้งภายในและนอกสังกัดสู่ความเป็นมืออาชีพ สร้างและพัฒนากลไกการบริหารจัดการระบบการผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านนวัตกรรมสุขภาพสอดคล้องกับระบบราชการ 4.0 ทั้งด้าน Digital Transform และ HR Transform

สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการระยะ พ.ศ. 2562 และระยะ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕66- 2570)

3.1 ภาพรวม

3.1.1 วิสัยทัศน์ : องค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ของประเทศ ภายในปี พ.ศ. 2570

3.1.2 พันธกิจ :

1. วิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์สู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์
2. นำองค์ความรู้สู่การสร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบบริการสุขภาพ
3. สร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์โดยมุ่งเน้นการแพทย์ที่บุคคล (personal-based medicine)

3.1.3 เป้าหมาย :

1. บุคลากรกรมการแพทย์มีความเข้าใจในการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ (พ.ศ. 2562 – 2564)
2. กรมการแพทย์ดำเนินการสร้างผลงานนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างเป็นระบบและรูปธรรม อันจะนำไปสู่การใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณสุข / เชิงพาณิชย์ (พ.ศ. 2565 – 2570)

3.1.4 เชื่อมโยง : พ.ศ. 2562 : สร้างบรรยากาศในการพัฒนานวัตกรรม เพื่อให้เกิดนวัตกรรมทางการแพทย์

พ.ศ. 2563 : นวัตกรรมการบริหารจัดการสถานการณ์โรคระบาดแห่งชาติ

พ.ศ. 2664 – 2567 : Re-Inventing Healthcare

พ.ศ. 2568 – 2570 : นวัตกรรมทางการแพทย์ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบสุขภาพ และ/หรือต่อยอดเชิงพาณิชย์

3.1.5 ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ :

- 1) การสร้างการมีส่วนร่วมของคนในองค์กรในการสร้างสรรค์นวัตกรรม
- 2) การสร้างนวัตกรรมทางการแพทย์ที่มุ่งเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง
- 3) การพัฒนาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลและนวัตกรรมทางการแพทย์มีผลต่อการให้บริการ และการบริหารจัดการทางด้านการแพทย์ในระบบสุขภาพ

3.1.6 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา :

- 1) สร้างความตระหนักให้กับบุคลากรสังกัดกรมการแพทย์ในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์
- 2) พัฒนาระบบการบริหารจัดการนวัตกรรมที่สามารถผลักดันผลงานไปสู่การใช้ประโยชน์ อย่างเป็นรูปธรรม
- 3) เพิ่มศักยภาพนวัตกรรม และสร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้านนวัตกรรมทางการแพทย์
- 4) สร้างสรรค์นวัตกรรมทางการแพทย์ที่สร้างคุณค่าให้กรมการแพทย์ และสนับสนุน การพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์เชิงพาณิชย์

3.2 แผนปฏิบัติการ

3.2.1 แผนปฏิบัติการเรื่อง : สร้างค่านิยมองค์กรด้านนวัตกรรมทางการแพทย์

1) เป้าประสงค์ : ให้องค์กรเป็นองค์กรด้านนวัตกรรม และตระหนักถึงความสำคัญ ของนวัตกรรมทางการแพทย์

2) กลยุทธ์ / แผนงาน / กิจกรรม

2.1 สร้างเสริมแรงบันดาลใจและความกระตือรือร้นในการพัฒนานวัตกรรมในองค์กรให้เกิดขึ้น ทุกระดับ

2.2 สร้างบรรยากาศองค์กรแห่งนวัตกรรมให้เกิดในกรมการแพทย์

2.3 สื่อสารด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ให้กับหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดกรมการแพทย์

2.4 เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

3) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :

- 3.1 หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์มีแผนด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ (จำนวน 1 แผน)
- 3.2 หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์ดำเนินการด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60)

3.2.2 แผนปฏิบัติราชการเรื่อง : พัฒนาโครงสร้างและระบบจัดการนวัตกรรมทางการแพทย์

1) เป้าประสงค์ : ให้มีหน่วยงานรับผิดชอบ และระบบที่จำเป็นในการดำเนินการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์

2) กลยุทธ์ / แผนงาน / กิจกรรม

- 2.1 แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ กรมการแพทย์
- 2.2 จัดให้มีหน่วยงานส่วนกลางสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างเป็นระบบ
- 2.3 จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ กรมการแพทย์
 - 2.3.1 พัฒนาโครงสร้างศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ กรมการแพทย์
 - สถานที่
 - วัสดุ/ ครุภัณฑ์ที่จำเป็น อาทิ คอมพิวเตอร์ internet
 - 2.3.2 จัดสรรบุคลากรปฏิบัติงาน (เป็นการชั่วคราว)
- 2.4 พัฒนาฐานข้อมูล
 - นวัตกรรมทางการแพทย์ของหน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์
 - นวัตกรรม
- 2.5 จัดทำแผนและกำหนดแนวทางการดำเนินการด้านนวัตกรรมขององค์กรอย่างชัดเจน

3) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :

- 3.1 มีแผนจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์มีการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม (จำนวน 1 แผน)
- 3.2 ระดับความสำเร็จการดำเนินการแผนงานจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80)

3.2.3 แผนปฏิบัติราชการเรื่อง : พัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์

1) เป้าประสงค์ : ให้บุคลากรทางการแพทย์ และหน่วยงานมีความรู้ และเกิดแรงบันดาลใจ ในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ และพัฒนาให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน

2) กลยุทธ์ / แผนงาน / กิจกรรม

- 2.1 สนับสนุนการจัดตั้งคลินิกในการให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมในหน่วยงานกรมการแพทย์
- 2.2 ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมภายใน ภายนอก ระยะสั้น ระยะยาว
- 2.3 จัดหาช่องทางการนำเสนอผลงาน / โครงการที่เกี่ยวกับนวัตกรรม
- 2.4 จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้

3) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย :

- 3.1 ร้อยละของหน่วยงานที่ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมนวัตกรรม (ร้อยละ 100)
- 3.2 ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการอบรมและเป็นนวัตกรรม (ร้อยละ 10)
- 3.3 จำนวนผลงาน / โครงการ ด้านนวัตกรรมระดับกรม ไม่น้อยกว่า 3 ชิ้น ต่อปี

3.2.4 แผนปฏิบัติการเรื่อง : สนับสนุนการสร้างสรค์นวัตกรรมทางการแพทย์ และส่งเสริมการนำไปใช้
ประโยชน์ทางการแพทย์และเชิงพาณิชย์

1) เป้าประสงค์ : ให้นำหน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์สร้างนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์
และเชิงพาณิชย์

2) กลยุทธ์ / แผนงาน / กิจกรรม

- 2.1 จัดสรรทรัพยากร และจัดหาแหล่งทุนสำหรับการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์
- 2.2 สนับสนุนการจดสิทธิบัตร และการต่อยอดนวัตกรรมจากการวิจัย และ /หรือเชิงพาณิชย์
- 2.3 แบ่งปันผลประโยชน์ให้กับผู้พัฒนานวัตกรรมอย่างเป็นธรรม
- 2.4 ส่งเสริมช่องทางการตลาดนวัตกรรมทางการแพทย์
- 2.5 จัดทีมที่ปรึกษาด้านนวัตกรรมทางการแพทย์

3) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

- 3.1 นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ (ไม่น้อยกว่า 1 เรื่องต่อปี)
- 3.2 นวัตกรรมที่ได้รับการยื่นจดอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร/ต่อยอดเชิงพาณิชย์
(ไม่น้อยกว่า 1 เรื่อง)

3.2.5 แผนปฏิบัติการเรื่อง : การกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการนวัตกรรม
กรมการแพทย์

1) เป้าประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงานนวัตกรรมกรมการแพทย์ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ

2) กลยุทธ์ / แผนงาน / กิจกรรม

- 2.1 จัดทำระบบรายงานผลอิเล็กทรอนิกส์
- 2.2 จัดอบรมบุคลากรผู้ใช้งานระบบเพื่อรายงานผล
- 2.3 วิเคราะห์และประมวลผลการดำเนินงานนวัตกรรมกรมการแพทย์
- 2.4 กำหนดการดำเนินการและรายงานผลด้านนวัตกรรมกรมการแพทย์ เป็นตัวชี้วัด
ของหน่วยงานในสังกัดกรมการแพทย์

3) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

- 3.1 พัฒนาระบบติดตาม ประเมินผล (ไม่น้อยกว่า 1 ระบบ)
- 3.2 ร้อยละของการรายงานผลตามระบบ (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80)

3.3 การกำหนดแผน/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

แผน/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ปฏิรูประบบ)					ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ระยะมั่นคง)					หมายเหตุ
	หน่วยนับ	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ
แผนปฏิบัติราชการเรื่อง : สร้างค่านิยมองค์กรด้านนวัตกรรมทางการแพทย์											
เป้าประสงค์ : ให้องค์กรเป็นองค์กรด้านนวัตกรรม และตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมทางการแพทย์											
ตัวชี้วัด :											
1. หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์มีแผนด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ (จำนวน 1 แผน)	แผน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2. หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์ดำเนินการด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60)	ร้อยละ	60	60	60	60	60	60	60	60	60	
โครงการ/กิจกรรม :											
แผนปฏิบัติราชการเรื่อง : พัฒนาโครงสร้างและระบบจัดการนวัตกรรมทางการแพทย์											

แผน/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ปฏิรูประบบ)					ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ระยะมั่นคง)					หมายเหตุ
	หน่วยนับ	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ : ให้มีหน่วยงานรับผิดชอบ และระบบที่จำเป็นในการดำเนินการพัฒนา นวัตกรรมทางการแพทย์											
ตัวชี้วัด : 1. มีแผนจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ มีการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม (จำนวน 1 แผน)	แผน			1							
2. ระดับความสำเร็จการดำเนินการ แผนงานจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80)	ร้อยละ				80	80	100				
โครงการ/กิจกรรม :											
แผนปฏิบัติการเรื่อง : พัฒนาศักยภาพ บุคลากรในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์											
เป้าประสงค์ : ให้บุคลากรทางการแพทย์ และหน่วยงานมีความรู้ และเกิดแรงบันดาลใจ ใจในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ และ พัฒนาให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในด้าน											

แผน/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ปฏิรูประบบ)					ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ระยะมั่นคง)					หมายเหตุ
	หน่วยนับ	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ
นวัตกรรมทางการแพทย์ และพัฒนาให้เกิด ประโยชน์ร่วมกัน											
ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละของหน่วยงานที่ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมนวัตกรรม (ร้อยละ 100)	ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
2. ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการอบรมและเป็นนวัตกรรม (ร้อยละ 10)	ร้อยละ	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
3. จำนวนผลงาน/โครงการ ด้านนวัตกรรมระดับกรม (ไม่น้อยกว่า 3 ชิ้นต่อปี)	ชิ้น/ปี	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
แผนปฏิบัติการราชการเรื่อง : ให้หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์สร้างนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์และเชิงพาณิชย์											
เป้าประสงค์ : ให้หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์สร้างนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์และเชิงพาณิชย์											
ตัวชี้วัด : 1. นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ (ไม่น้อยกว่า 1 เรื่องต่อปี)	เรื่อง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

แผน/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ปฏิรูประบบ)					ปีงบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (ระยะมั่นคง)					หมายเหตุ
	หน่วยนับ	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	ผู้รับผิดชอบ
2. นวัตกรรมที่ได้รับการยื่นจดอนุสิทธิบัตร/ สิทธิบัตร/ต่อยอดเชิงพาณิชย์ (ไม่น้อยกว่า 1 เรื่อง)	เรื่อง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
โครงการ/กิจกรรม/รายการ :											
แผนปฏิบัติราชการเรื่อง : การกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติ ราชการนวัตกรรมกรมการแพทย์											
เป้าประสงค์ : เพื่อให้การดำเนินงาน นวัตกรรมกรมการแพทย์ เป็นไปตาม แผนปฏิบัติราชการ											
ตัวชี้วัด 1. พัฒนาระบบติดตาม ประเมินผล (ไม่น้อย กว่า 1 ระบบ)	ระบบ				1						
2. ร้อยละของการรายงานผลตาม ระบบ (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80)	ร้อยละ				80	80	80	80	80	80	
โครงการ/กิจกรรม :											

ภาคผนวก

ก. การวิเคราะห์สถานการณ์และความเชื่อมโยงภารกิจและแผนปฏิบัติการ กรมการแพทย์

1. การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ และสถานะแวดล้อมภายนอก (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strength)

- S1 ผู้บริหารมีแนวคิดการบริหารบนพื้นฐานทางข้อมูลสนับสนุนทางวิชาการ (evidence-based policy) รวมถึงการเป็นผู้นำองค์กรที่ทันสมัย ยืดหยุ่น พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
- S2 กรมการแพทย์มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทางการแพทย์เฉพาะทาง
- S3 กรมการแพทย์มีศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง (center of excellent; COE)
- S4 มีผลงานการศึกษาวิจัยที่มีโอกาสพัฒนาไปเป็นนวัตกรรมทางการแพทย์ได้

จุดอ่อน (Weakness)

- W1 ขาดการวางแผนพัฒนาการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างเป็นระบบ
- W2 ขาดการบันทึกและวิเคราะห์ข้อมูล big data เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการวางแผนพัฒนา
- W3 ขาดความชัดเจนในด้านผลตอบแทนจากการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์
- W4 การสื่อสารยุทธศาสตร์นวัตกรรมระดับต่างๆ ยังไม่ถึงผู้ปฏิบัติ
- W5 บุคลากรภายในกรมการแพทย์ยังไม่เข้าใจในด้านการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์

โอกาส (Opportunity)

- O1 นโยบายรัฐบาล นโยบายการปฏิรูปประเทศ แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท ที่มุ่งเน้นและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์
- O2 มีภาคีเครือข่ายที่ร่วมพัฒนาการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสุขภาพ
- O3 มีแหล่งทุนสนับสนุนด้านนวัตกรรมทางการแพทย์

อุปสรรค (Threat)

- T1 การดำเนินการของหน่วยงานต่างๆ ไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การเชื่อมโยงฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน และภายนอกกรมการแพทย์
- T2 การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เป็นพลวัต
- T3 การเกิดโรคอุบัติใหม่ อุตบัติซ้ำ การระบาดของโรคติดต่อ
- T4 กฎหมาย หรือระเบียบทางราชการไม่เอื้อต่อการดำเนินการ

2. การวิเคราะห์ TOWS Matrix

ตารางที่ 1 การวิเคราะห์ TOWS Matrix

<p style="text-align: center;">สภาพแวดล้อมภายใน</p> <p style="text-align: center;">สภาพแวดล้อมภายนอก</p>	<p>S1 ผู้บริหารมีแนวคิดการบริหารบนพื้นฐานทางข้อมูลสนับสนุนทางวิชาการ</p> <p>S2 กรมการแพทย์มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทางการแพทย์เฉพาะทาง</p> <p>S3 กรมการแพทย์มีศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง</p> <p>S4 มีผลงานการศึกษาวิจัยที่มีโอกาสพัฒนาไปเป็นนวัตกรรมทางการแพทย์</p>	<p>W1 ขาดการวางแผนการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านนวัตกรรม</p> <p>W2 ขาดการบันทึกและวิเคราะห์ big data</p> <p>W3 ขาดความชัดเจนในด้านผลตอบแทนจากการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์</p> <p>W4 การสื่อสารยุทธศาสตร์นวัตกรรมยังไม่ถึงผู้ปฏิบัติ</p> <p>W5 บุคลากรภายในกรมการแพทย์ยังไม่เข้าใจในด้านการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์</p>
<p>O1 นโยบายรัฐบาล นโยบายการปฏิรูปประเทศ แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทที่สนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์</p> <p>O2 มีภาคีเครือข่ายที่ร่วมพัฒนาภาคการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสุขภาพ</p> <p>O3 มีแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินการ</p>	<p>แผนปฏิบัติการที่ 4 สนับสนุน และส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ และเชิงพาณิชย์</p> <p>(O1, O2, O3, S1, S2, S3, S4)</p>	
<p>T1 การดำเนินการของหน่วยงานต่างๆ ไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p> <p>T2 การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เป็นพลวัต</p> <p>T3 การเกิดโรคอุบัติใหม่ อุตบัติซ้ำ การระบาดของโรคติดต่อ</p> <p>T4 กฎหมาย หรือระเบียบทางราชการไม่เอื้อต่อการดำเนินการ</p>	<p>แผนปฏิบัติการที่ 1 สร้างค่านิยมองค์กรด้านนวัตกรรมทางการแพทย์</p> <p>(T1, T5, S1, S2, S3)</p> <p>แผนปฏิบัติการที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์</p> <p>(T1, T2, T3, T4, S1, S2, S3, S4)</p>	<p>แผนปฏิบัติการที่ 2 พัฒนาโครงสร้างของการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์</p> <p>(T1, W1, W2, W4, W5)</p> <p>แผนปฏิบัติการที่ 4 สนับสนุนการสร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์ และส่งเสริมการนำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ และเชิงพาณิชย์</p> <p>(T1, W3, W5)</p>

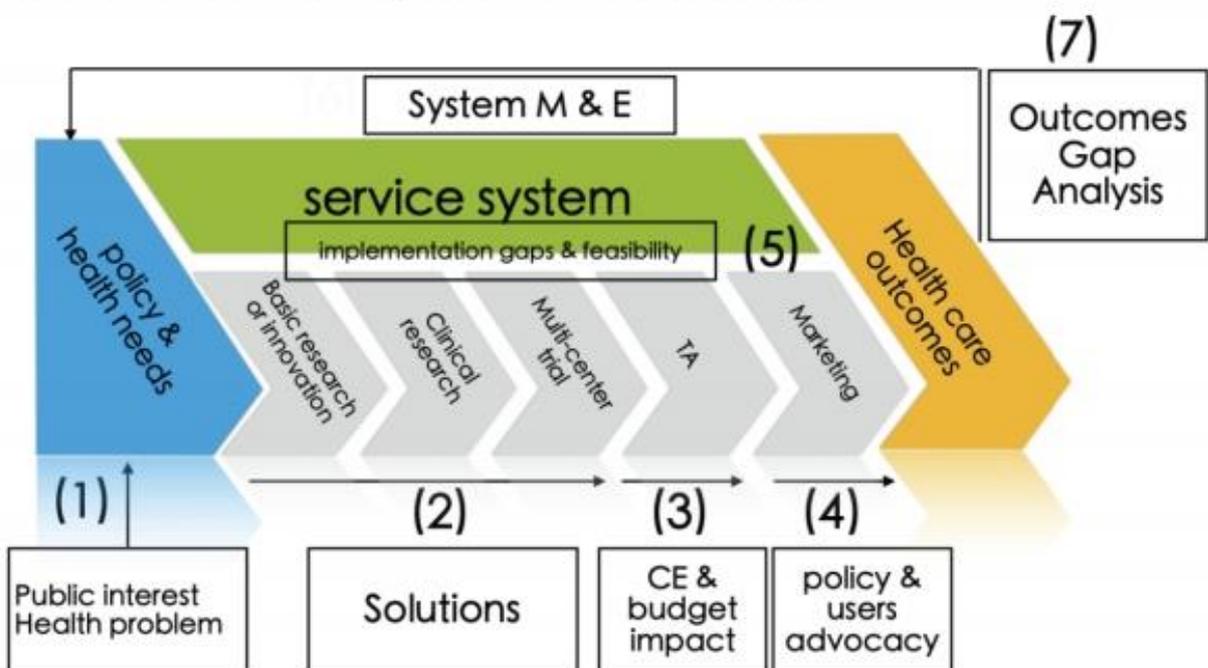
3. ตารางที่ 2 แนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการฯ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์การจัดการนวัตกรรม

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการฯ	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผนงาน / กิจกรรม	ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการฯ 4
สร้างความตระหนักให้กับบุคลากรสังกัดกรมการแพทย์ในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์	แผนปฏิบัติการฯ เรื่อง สร้างค่านิยมองค์กรด้านนวัตกรรมทางการแพทย์	ให้องค์กรเป็นองค์กรด้านนวัตกรรม และตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมทางการแพทย์	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างเสริมแรงบันดาลใจ ในการพัฒนานวัตกรรมให้เกิดขึ้นทุกระดับในองค์กร 2. สร้างบรรยากาศองค์กรแห่งนวัตกรรม 3. สื่อสารด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ให้กับหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดกรมการแพทย์ 4. เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น 	แผนปฏิบัติการฯ 4
พัฒนาระบบการบริหารจัดการนวัตกรรมที่สามารถผลักดันผลงานไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	แผนปฏิบัติการฯ เรื่อง พัฒนาโครงสร้างและระบบจัดการนวัตกรรมทางการแพทย์	ให้มีหน่วยงานรับผิดชอบและระบบที่จำเป็นในการดำเนินการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์	<ol style="list-style-type: none"> 1. แต่งตั้งคณะกรรมการนวัตกรรมทางการแพทย์ กรมการแพทย์ 2. จัดให้มีหน่วยงานส่วนกลางสนับสนุนและประสานงานด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ 3. จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ กรมการแพทย์ 4. พัฒนารฐานข้อมูล 5. จัดทำแผนและแนวทางด้านนวัตกรรมขององค์กร 	แผนปฏิบัติการฯ 4
เพิ่มศักยภาพนวัตกรรมและสร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้านนวัตกรรมทางการแพทย์	แผนปฏิบัติการฯ เรื่อง พัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านนวัตกรรมทางการแพทย์	ให้บุคลากรทางการแพทย์และหน่วยงานมีความรู้และเกิดแรงบันดาลใจใน ด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ และพัฒนาให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน	<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนให้นวัตกรรมและผู้สนใจเข้ารับการอบรมอย่างต่อเนื่อง 2. พัฒนาและเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นสำหรับนวัตกรรม 3. สร้างเครือข่ายนวัตกรรมด้านการวิจัยและพัฒนาทั้งภายในและภายนอกองค์กร 4. สร้างคุณภาพและมาตรฐานการวิจัยและพัฒนาให้เป็นที่ยอมรับ 	แผนปฏิบัติการฯ 4
สร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์ที่สร้างคุณค่าให้กรมการแพทย์และสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์เชิงพาณิชย์	แผนปฏิบัติการฯ เรื่อง สนับสนุนการสร้างสรรค่นวัตกรรมทางการแพทย์ และส่งเสริมการนำไปใช้ทางการแพทย์ และเชิงพาณิชย์	ให้หน่วยงานสังกัดกรมการแพทย์สร้างนวัตกรรมที่เกิดประโยชน์ทางการแพทย์และเชิงพาณิชย์	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดสรรทรัพยากร และจัดหาแหล่งทุน 2. สนับสนุนการจัดสิทธิบัตร และต่อยอดนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ 3. แบ่งปันผลประโยชน์ให้กับนวัตกรรมอย่างเป็นธรรม 4. ส่งเสริมช่องทางการตลาดนวัตกรรมทางการแพทย์ 5. จัดทีมที่ปรึกษาด้านนวัตกรรมทางการแพทย์ 	แผนปฏิบัติการฯ 1,2,3

จัดทำระบบการกำกับติดตามประเมินผล รวมทั้งการสืบค้น วิวัฒนาการด้าน นวัตกรรมทาง การแพทย์ทั้งภายใน และนอกประเทศเพื่อ ศึกษาการประยุกต์ใช้ และเชิงเปรียบเทียบ เพื่อการพัฒนาต่อยอด	แผนปฏิบัติการ เรื่อง การกำกับ ติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการ นวัตกรรมกรมการ แพทย์	ให้มีระบบการติดตาม กำกับเพื่อนวัตกรรมทาง การแพทย์ที่คุณภาพ และ สมคุณค่าต่อระบบ สาธารณสุขและเชิง พาณิชย์	1. จัดทำระบบรายงานผลอิเล็กทรอนิกส์ 2. จัดอบรมบุคลากรผู้ใช้งานระบบเพื่อ รายงานผล 3. วิเคราะห์และประมวลผลการดำเนินงาน นวัตกรรมกรมการแพทย์ 4. กำหนดการดำเนินการและรายงานผลด้าน นวัตกรรมกรมการแพทย์ เป็นตัวชี้วัดของ หน่วยงานในสังกัดกรมการแพทย์	แผนปฏิบัติการ 4
---	---	---	---	-----------------

4. ภาพห่วงโซ่คุณค่าการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม กรมการแพทย์

DMS Research & innovation value chain



ข. ความเชื่อมโยงต่อนโยบายและแผนที่สำคัญ

1. นโยบายไทยแลนด์ 4.0

1.1 ลักษณะของไทยแลนด์ 4.0

ไทยแลนด์ 4.0 เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายที่เป็น โมเดลการเพื่อพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน อันจะช่วยยกระดับให้เป็นประเทศที่มีรายได้สูง พร้อมปรับสมดุลประเทศเพื่อความยั่งยืน ด้วยการเสริมสร้างศักยภาพและสร้างโอกาสสู่ “การขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยด้วยนวัตกรรม” (Value-Based Economy) จากการสร้างความเข้มแข็งจากภายในและปรับเปลี่ยนวิธีการจาก “ทำมากได้น้อย” เป็น “ทำน้อยได้มาก” (Productivity)

1.2 กลไกขับเคลื่อนไทยแลนด์ 4.0 (Engines of Growth)

1) Productive Growth Engine

เป้าหมายสำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนประเทศไทยสู่ประเทศที่มีรายได้สูง (High Income Country) ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ปัญญา เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ กลไกดังกล่าว ประกอบไปด้วย การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในรูปแบบประชารัฐ การบริหารจัดการสมัยใหม่ และการสร้างคลัสเตอร์ทางด้านเทคโนโลยี การพัฒนาขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาโมเดลธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม กิจกรรมร่วมทุนรัฐและเอกชนในโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงการบ่มเพาะธุรกิจด้านเทคโนโลยี เป็นต้น ซึ่งถือเป็นการตอบโจทย์ความพยายามในการก้าวข้ามกับดักประเทศรายได้ปานกลาง ที่ไทยกำลังเผชิญอยู่

2) Inclusive Growth Engine

เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์และเป็นการกระจายรายได้ โอกาส และความมั่งคั่งที่เกิดขึ้น โดยกลไกนี้ประกอบด้วย การสร้างคลัสเตอร์เศรษฐกิจระดับกลุ่มจังหวัด การพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากในชุมชน การส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม เพื่อตอบโจทย์ประเด็นปัญหาและความท้าทายทางสังคมในมิติต่างๆ การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการทำธุรกิจ การส่งเสริมและสนับสนุนให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเข้มแข็งและสามารถ แข่งขันได้ในเวทีโลก การสร้างงานใหม่ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การยกระดับขีดความสามารถ การเสริมสร้างทักษะและการเติมเต็มศักยภาพของประชาชนให้ทันกับพลวัตการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก และการจ่ายภาษีให้แก่ผู้ที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดแบบมีเงื่อนไข (Negative Income Tax) เพื่อแก้ไขกับดักความเหลื่อมล้ำที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

3) Green Growth Engine

การสร้างความมั่งคั่งของไทยในอนาคต จะต้องคำนึงถึงการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบโจทย์การหลุดออกจากกับดักความไม่สมดุลของการพัฒนาระหว่างคนกับสภาพแวดล้อม โดยกลไกนี้ประกอบด้วย การมุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทน การปรับแนวคิดจากเดิมที่คำนึงถึงความได้เปรียบเรื่องต้นทุน (Cost Advantage) เป็นหลัก มาสู่การคำนึงถึงประโยชน์ที่ได้จากการลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นทั้งระบบ (Lost Advantage) หัวใจสำคัญอยู่ที่การพัฒนากระบวนการผลิตให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด อันจะเกิดประโยชน์กับประเทศและประชาคมโลกด้วยในเวลาเดียวกัน



2. ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ฯ

สำหรับเป็นแนวทางให้หน่วยงานได้พิจารณานำไปประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุตามเป้าหมายในแต่ละระดับของประเทศ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บท	ยุทธศ 1		ยุทธศ 2		ยุทธศ 3		ยุทธศ 4		ยุทธศ 5		ยุทธศ 6		เจ้าภาพหลัก (จ.1)
	มั่นคง		แข่งขัน		ศักยภาพมนุษย์		เสมอภาค		เติบโตเป็นมิตร		การจัดการภาครัฐ		
	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	
1. ความมั่นคง	/												สนง.สภาความมั่นคงแห่งชาติ
2. การต่างประเทศ	/		/		/		/		/		/		กท.ต่างประเทศ
3. การเกษตร			/					/		/		/	กท.เกษตรและสหกรณ์
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต		/	/			/				/			กท.อุตสาหกรรม กท.พาณิชย์
5. การท่องเที่ยว		/	/			/				/		/	กท.ท่องเที่ยวและกีฬา
6. พื้นที่และเมืองนำอยู่อัจฉริยะ			/				/		/				กท.มหาดไทย
7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล			/							/			สนง.สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่			/			/		/				/	สนง.ส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ยุทธชาติ 20 ปี แผนแม่บท	ยุทธ 1		ยุทธ 2		ยุทธ 3		ยุทธ 4		ยุทธ 5		ยุทธ 6		เจ้าภาพหลัก (จ.1)
	มั่นคง		แข่งขัน		ศักยภาพมนุษย์		เสมอภาค		เติบโตเป็นมิตร		การจัดการภาครัฐ		
	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ			/			/		/		/			สนง.สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม		/			/			/		/		/	กท.วัฒนธรรม
11. ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต				/	/			/					กท.การพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
12. การพัฒนาการเรียนรู้					/								กท.ศึกษาธิการ
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพพะดี					/			/		/			กท.สาธารณสุข
14. ศักยภาพการกีฬา					/								กท.ท่องเที่ยวและกีฬา
15. พลังทางสังคม		/				/	/						กท.การพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
16. เศรษฐกิจฐานราก				/			/						กท.การคลัง

ยุทธชาติ 20 ปี แผนแม่บท	ยุทธ 1		ยุทธ 2		ยุทธ 3		ยุทธ 4		ยุทธ 5		ยุทธ 6		เจ้าภาพหลัก (จ.1)
	มั่นคง		แข่งขัน		ศักยภาพมนุษย์		เสมอภาค		เติบโตเป็นมิตร		การจัดการภาครัฐ		
	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	หลัก	รอง	
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม						/	/						กท.การพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน		/		/		/		/	/			/	กท.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ		/		/					/				สนง.ทรัพยากรน้ำแห่งชาติ
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ		/		/				/			/		สนง.คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ		/									/		สนง.คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม		/						/			/		กท.ยุติธรรม
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	/		/		/		/		/		/		กท.การอุดมศึกษา วิจัยและนวัตกรรม

- หมายเหตุ :
1. สีส้ม หมายถึง เกี่ยวข้องโดยตรง
 2. สีม่วง หมายถึง มีส่วนสนับสนุน
 3. ช่องว่าง หมายถึง ไม่มีความเชื่อมโยง

ค. แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการ (action plan) นวัตกรรมทางการแพทย์

1. แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการ (action plan) นวัตกรรมทางการแพทย์ พ.ศ. 2562 - 2565

แผนปฏิบัติการ	โครงการ/ความจำเป็น	กิจกรรม	เป้าหมาย - ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด-ค่าเป้าหมาย	แหล่งเงิน (/)		ปีงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
					งปม.	บำรุง	2562	2563	2564	2565	
รวมทั้งสิ้น											
เรื่อง	1.....										
	2.....										

2. แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการ (action plan) นวัตกรรมทางการแพทย์ พ.ศ. 2566 - 2570

แผนปฏิบัติการ	โครงการ/ความจำเป็น	กิจกรรม	เป้าหมาย - ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด-ค่าเป้าหมาย	แหล่งเงิน (/)		ปีงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
					งปม.	บำรุง	2566	2567	2568	2570	
รวมทั้งสิ้น											
เรื่อง	1.....										
	2.....										

ง. การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการนวัตกรรมทางการแพทย์

1. รายงานผ่านระบบ PBMS

2. รายงานผ่านระบบคำร้องการปฏิบัติราชการ *

ประเภท บุคคล

ประเภท หน่วยงาน

ประเภท กรม/ประเทศ

