

# นโยบายมุ่งเน้น กรรมการแพทย์ ปี พ.ศ. 2566

# แผนปฏิบัติการราชการกรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)



## 1 ปฏิรูปองค์การด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

- Telemedicine
- PHR
- E-Service Center
- HIS
- Big Data Analysis

## 2 ดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบองค์รวม



- การจัดคลินิกผู้สูงอายุใน รพ.
- พัฒนาระบบข้อมูลสุขภาพ บริการทางด้วย Tele-conference
- DMS Care Tools

## 3 จัดบริการทางการแพทย์แบบครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ

- STEMI
- Cancer Anywhere
- Stroke
- Hemodialysis Anywhere
- ฉุกเฉิน (ER)

## 4 กัญชาทางการแพทย์



- ศูนย์วิจัยทางการแพทย์ระหว่างประเทศ
- ข้อมูลเชิงประจักษ์การใช้สารสกัดกัญชาทางการแพทย์
- กัญชาทางการแพทย์ & สุขภาพ

## 5 การแพทย์แม่นยำ



- ศูนย์การแพทย์แม่นยำ กรรมการแพทย์
- พัฒนาบุคลากรด้านจีโนมิกส์
- สนับสนุนงานวิจัยด้านการแพทย์แม่นยำ
- คลินิกให้คำปรึกษาทางพันธุศาสตร์

## 6 การแพทย์ฉุกเฉิน



- พัฒนาระบบ/รูปแบบภาวะฉุกเฉินทางการแพทย์แบบองค์รวม (CLS)
- ทีม mini-MERT, MERT
- เครื่องช่วยภาวะฉุกเฉิน และ EID
- พัฒนาศูนย์ความรู้ วิจัย และถ่ายทอด

## 7 บุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีขึ้น

- DMS Family Care
- เสริมสร้างสมรรถนะองค์กรด้วยแนวทาง 4T
- ระบบการทำงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว



## เป้าหมาย

**ระยะ 20 ปี:** ประชาชนสุขภาพดีได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาคการแพทย์ไทย เป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย

**ระยะ 5 ปี:** ประชาชนได้รับบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค

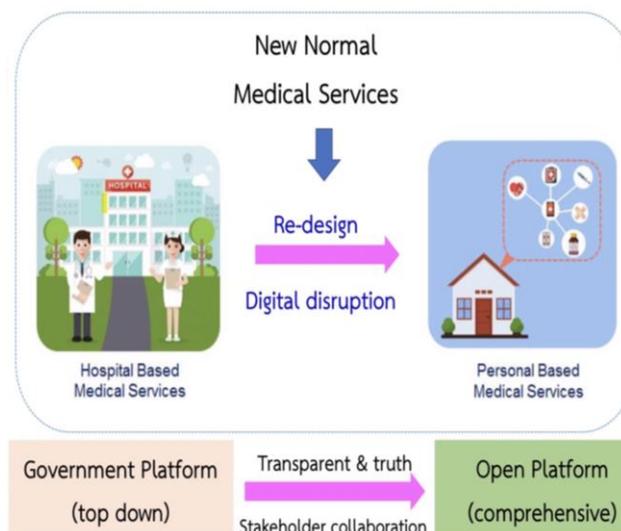
## วิสัยทัศน์

The National Medical Services Total Solution Provider เป็นองค์กรหลักในการจัดหาบริการทางการแพทย์แบบองค์รวมระดับชาติเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าของประชาชน

## พันธกิจ

สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สมคุณค่า และจัดบริการทางการแพทย์เฉพาะทางระดับตติยภูมิที่ยุ่ยากซับซ้อน โดยใช้หลักการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน

## ทิศทางการขับเคลื่อนกรมการแพทย์



## ค่านิยมองค์กร "MOPH DMS"



# แผนปฏิบัติการราชการกรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)

3 เป้าประสงค์	5 แผนปฏิบัติการเรื่อง	10 เป้าหมายแผนฯ	16 กลยุทธ์	39 โครงการ
<b>1. การแพทย์เฉพาะทางที่สมคุณค่า (Value-Based Healthcare)</b>	1. เป็นศูนย์กลางบริการวิชาการและงานวิจัยทางการแพทย์เฉพาะทาง (DMS Academic Hub)	1.1 ศูนย์อ้างอิงวิชาการแพทย์แห่งชาติ	1. พัฒนาศูนย์อ้างอิงวิชาการแพทย์แห่งชาติ (National Reference Center)	1.1 โครงการพัฒนางานวิชาการทางการแพทย์เพื่อยกระดับการแพทย์ของประเทศให้มีคุณภาพ มาตรฐานวิชาชีพและได้รับการยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ 1.2 โครงการศูนย์วิจัยวิชาการทางการแพทย์ระหว่างประเทศขับเคลื่อนนโยบายกัญชาทางการแพทย์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ 1.3 โครงการส่งเสริมสนับสนุนผลงานวิชาการเพื่อการเผยแพร่และอ้างอิงทางการแพทย์ 1.4 โครงการเสริมสร้าง/ขยายการกำหนด รับรอง และพัฒนาคุณภาพมาตรฐานทางการแพทย์ให้กับสถานพยาบาลทุกระดับของประเทศ
	2. เป็นสถาบันที่มีการเปลี่ยนแปลงแบบก้าวกระโดดในการคิดค้นนวัตกรรมทางการแพทย์ที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ (Exponential Medical Innovation)	1.2 ศูนย์กลางในการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทาง	2. ผลิตแพทย์และบุคลากรด้านสุขภาพที่เชี่ยวชาญและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ (Healthcare Personnel Academy)	2.1 โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการแพทย์และสาธารณสุข กรมการแพทย์ (DMS Co-Creation Training Center) 2.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรทางการแพทย์ พยาบาล เภวະทาง และสาขาวิชาชีพด้วยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนให้เป็นมาตรฐานแห่งชาติ/ระดับสากล 2.3 โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการแพทย์แก่บุคลากรด้านสุขภาพทั้งภาครัฐและภาคเอกชน 2.4 โครงการการเรียนรู้การสอนแพทย์เฉพาะทางต่อความเชี่ยวชาญเพื่อยกระดับสถานพยาบาลและแก้ไขปัญหาระบาดของโรคและการแพทย์ทั้งภาครัฐและเอกชน
		2.1 ประชาชนเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานและเสมอภาค	4. จัดบริการทางการแพทย์แบบครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Comprehensive Healthcare)	3.1 โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ของบุคลากรทางการแพทย์ของประเทศ
		2.2 องค์ความรู้และนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขของประเทศ	5. จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายระดับประเทศด้านการแพทย์และเพิ่มการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ (Policy Advocacy and Benefit Package)  6. สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีผลกระทบสูง (High Impact Research, TA and Innovation)	4.1 โครงการพัฒนาระบบบริการทางการแพทย์ด้านความเป็นเลิศเฉพาะทาง เพื่อประชาชนเข้าถึงระบบบริการทางการแพทย์ในเขตสุขภาพที่ได้มาตรฐาน ครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ 4.2 โครงการแก้ไขปัญหาลูกหลานที่สำคัญของประเทศด้านการแพทย์โดยมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน 5.1 โครงการจัดการด้านการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สอดคล้องกับปัญหาสาธารณสุขของประเทศ 5.2 โครงการพัฒนาและขับเคลื่อนข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการแพทย์และสาธารณสุขระดับประเทศ 5.3 โครงการพัฒนาและขับเคลื่อนสิทธิประโยชน์ด้านการป้องกัน ดูแลรักษา และฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ที่จำเป็นและเหมาะสม 6.1 โครงการพัฒนางานวิจัย งานประเมินเทคโนโลยี และงานพัฒนารูปแบบการจ้ดระบบบริการทางการแพทย์ที่สำคัญ/มีผลกระทบสูง (High Impact) ของประเทศ 6.2 โครงการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์สู่การจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร และนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ 6.3 โครงการพัฒนาและจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ กรมการแพทย์
<b>2. ระบบบริการทางการแพทย์ส่วนบุคคล (Personal-Based Medical Services)</b>	3. การทำงานแบบเปิดกว้างและเชื่อมโยง (Open Platform Organization)	3.1 องค์การที่มีการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม 3.2 เครือข่ายบริการและวิชาการทางการแพทย์และสาธารณสุขเข้มแข็ง	7. ขยายความร่วมมือกับทุกภาคส่วน (Multi-stakeholder Collaboration)	7.1 โครงการความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการแพทย์เพื่อการเฉลิมพระเกียรติและสนองพระราชดำริ 7.2 โครงการสร้างเสริม/ขยายความร่วมมือเครือข่ายทุกภาคส่วนภายใต้แพลตฟอร์มด้านวิชาการ/บริการทางการแพทย์ภายในประเทศ 7.3 โครงการความร่วมมือเครือข่ายทางการแพทย์เฉพาะทางด้านวิชาการ/บริการทางการแพทย์กับต่างประเทศ (Global Health) 7.4 โครงการประเมินความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการขยายความร่วมมือกับทุกภาคส่วนของกรมการแพทย์ 7.5 โครงการบันทึกความร่วมมือเครือข่ายด้านบริการแพทย์และสาธารณสุขที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพที่สำคัญของประเทศทั้งในประเทศและต่างประเทศ
	4. การบริการทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (High Technology Medical Services)	3.3 มีระบบฐานข้อมูลทางการแพทย์ที่เปิดกว้างเชื่อมโยงและส่งต่อข้อมูลในระบบกลางของประเทศ (Open Data)	8. เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายใน/นอก (Integrated Data Centric)	8.1 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศที่ครอบคลุมและมีการเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายในและภายนอก
		4.1 ศูนย์บริการทางการแพทย์ระดับสากลเพื่อรองรับปัญหาสุขภาพในอนาคต	9. จัดบริการการแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine) 10. จัดบริการทางการแพทย์ในวิถีถัดไป (The Next Normal Medical Services) 11. แสวงหาเทคโนโลยีทางการแพทย์ (Medical Technology Seeking)	9.1 โครงการพัฒนาระดับวิชาการ/บริการทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์แม่นยำเพื่อจัดบริการการแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine Center) 10.1 โครงการยกระดับระบบบริการทางการแพทย์ในวิถีถัดไป 10.2 โครงการสร้างเสริมให้ประชาชนและบุคลากรทางการแพทย์มีความรอบรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy) ตามบริบทกรมการแพทย์ 11.1 โครงการส่งเสริม สนับสนุน การแสวงหาเทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่/เทคโนโลยีขั้นสูง ที่ผ่านการศึกษาความคุ้มค่าคุ้มทุน
<b>3. องค์การสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Organizational Excellence)</b>	5. บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (DMS High Performance Organization)	5.1 ศูนย์กลางการพัฒนาความเป็นเลิศทางการแพทย์เฉพาะทางของประเทศ	12. เสริมสร้างความเข้มแข็งศูนย์ความเป็นเลิศ (Strengthen Center of Excellence)	12.1 โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ของกรมการแพทย์ ในการสร้างความเข้มแข็งทางการแพทย์ของประเทศ 12.2 โครงการพัฒนาชุดฐานข้อมูลศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ (DMS Health KPI)
		5.2 ระบบบริหารจัดการราชการ 4.0	13. ส่งเสริม สนับสนุนทุนมนุษย์ให้มีความพร้อม (Human Capital Readiness)	13.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรกรมการแพทย์พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงแบบก้าวกระโดด 13.2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเท่าทันการเปลี่ยนแปลง 13.3 โครงการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และเกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
		5.3 ภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)	14. ปฏิรูปองค์การด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)	14.1 โครงการยกระดับระบบบริหารจัดการกรมการแพทย์ ด้วยระบบดิจิทัล (Digital DMS New Management System)
		5.4 บริหารองค์ความรู้ให้เกิดประสิทธิผล (Embedded KM)	15. บริหารองค์ความรู้ให้เกิดประสิทธิผล (Embedded KM)	15.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ (KM) มุ่งสู่องค์การความเป็นเลิศทางการแพทย์ 15.2 โครงการจัดการความรู้ที่ส่งผลกระทบต่อการนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
		5.5 ผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล (DMS Nationally and Internationally Accredited)	16. ผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล (DMS Nationally and Internationally Accredited)	16.1 โครงการพัฒนาสถานบริการกรมการแพทย์สู่มาตรฐานการรับรองเฉพาะโรค (Disease Specific Certification : DSC) ไปสู่การเป็นผู้กำหนดและรับรองมาตรฐานทางการแพทย์ของกระทรวงสาธารณสุข 16.2 โครงการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลตามมาตรฐาน HA/A-HA และหรือรางวัลพัฒนาคุณภาพมาตรฐานระดับสากล 16.3 โครงการพัฒนาระบบการแพทย์สู่ระบบราชการ 4.0 (PMQA/TQA) 16.4 โครงการบริหารองค์การด้วยระบบธรรมาภิบาลในภาพรวมระดับองค์การ